

Software- / IT-Projektmanagement

Motivation

Ein Grund, warum Informatik- und Software-Projekte die Erwartungen nicht erfüllen, sind Führungsmängel, seltener technische Probleme. Vielleicht deshalb, weil zu viele Projektleiter mehr mit dem fachtechnischem Inhalt ihrer Projekte beschäftigt sind und als mit dem Führen des Projekts.

Häufig wird der Projektleiter mit den unrealistischen Erwartungen des Auftraggebers allein gelassen; bei seiner planerischen Tätigkeit kann er nicht auf Erfahrungswerte zurückgreifen. Niemand hilft ihm, die Risiken zu beurteilen oder den Aufwand, die Kosten zu schätzen; ist das Projekt unterwegs, gerät er vollends ins Sandwich zwischen der auftraggebenden und der eigenen Organisation.

Das Seminar zeigt den Ausweg für den alleingelassenen Projektleiter.

Teilnehmerkreis

Führungskräfte in der Informatik, in Software-Entwicklung und -Abwicklung; Gesamtprojektleiter in Projekten, in denen Software-Entwicklung als Teilprojekt enthalten ist; Software-Projektleiter in Kundenprojekten; Entwickler, die Projektleitungsaufgaben übernehmen sollen. Grundkenntnisse in Software Engineering und/oder mehrjährige Erfahrung in Informatik- oder Software-Entwicklungsprojekten werden vorausgesetzt.

Lernziel

Der Teilnehmer kennt die wichtigsten Grundsätze des Projektmanagements. Er weiss, wie man basierend auf der Beurteilung von Risiken und mittels methodischer Kostenschätzung plant, und wie man den Fortschritt so überwacht, dass man früh Probleme erkennen kann und objektive Kriterien (Kennzahlen) für Entscheide nutzen kann. Die Grundsätze des Umgangs mit den am Projekt beteiligten Menschen und die Rolle der Kommunikation sind ihm bewusst.

Methodik

Präsentation, Diskussion, Übungen.

Dauer

3 Tage

Software- / IT-Projektmanagement

Inhaltsübersicht

- Grundlagen und Motivation
Eigenschaften von Software, Zielsetzung des Projektmanagements, Typische Problembereiche und gesicherte Erkenntnisse
- Projektorganisation
Arten von Projekten, Rollen im Projekt, die zentrale Rolle des Projekteigners, Einbetten des Projekts in die Aufbauorganisation
- Risiko Management
Definition, Identifikation und Bewerten von Risiken, Risiken und Massnahmen
- Einstieg ins Projekt, Planung
Informationsquellen für die Planung, 15 Schritte zum Projektplan, Kick-Off-Sitzung
- Kostenschätzung
Schätzverfahren, Function Points und Object Points, Einfach (viel) schätzen
- Projekt Controlling, Bewerten des Projektstands
Informationsquellen für das Controlling, Fertigstellungsgrad von Arbeitspaketen, Beobachten des Projektfortschritts, Prognose für den Projektverlauf, Steuern des Projekts
- Projektabschluss
Abschlussarbeiten und -Veranstaltungen
- Führen von Menschen, Führen von Teams
Vorurteile aus verschiedenen Perspektiven, Führungsregeln, Leadership

Unterlagen

Es werden die im Kurs verwendeten Folien abgegeben. Eine Originalversion der gezeigten Folien wird gestellt. Die Bereitstellung der Teilnehmerunterlagen übernimmt der Kunde.

Auf Wunsch kann das Taschenbuch „Software-Projektmanagement und -Qualitätssicherung“ (vdf Verlag, Zürich) mit den behandelten Methoden abgegeben werden.

Infrastruktur

Plenum mit U-Bestuhlung und Beamer, Flip-Chart, Pinwände und Moderatorenkoffer.

Je nach Anzahl Teilnehmer werden für die Übungen zusätzlich zum Plenum 2 bis 3 Gruppenräume benötigt.

Firmenspezifische Anpassungen

Individuelle Anpassungen können in einer Vorbesprechung geklärt werden. Es kann ein Projekt aus dem Unternehmen als Beispiel eingebaut werden.

Teilnehmerzahl

Bis zu 16.

Kontaktperson

Für weitere Information wenden Sie sich bitte an:

Stefan Zeder

stefan.zeder@infogem.ch